



“CHIRCHIQ TRANSFORMATOR ZAVODI” AKSIYADORLIK JAMIYATINI 2022 YIL UCHUN BIZNES-REJASI

VAQT  
SINOVDAGI  
ISHONCHLIK



Tasdiqlangan  
"CHTZ" AJ aksiyadorlarining umumiy yig'ilishi qarori bilan  
2021 yil "22" iyun dan

**“CHIRCHIQ TRANSFORMATOR ZAVODI”  
AKSIYADORLIK JAMIYATINI 2021 YIL UCHUN  
BIZNES-REJASI**

Chirchiq sh.



*O‘zbekiston Respublikasi qonuniga muvofiq “Aksiyadorlik jamiyatlari va aksiyadorlarning huquqlarini himoya qilish to‘g‘risida”gi (2014-yil 6-may, 270-sonli) aksiyadorlik jamiyati ijrochi organi tomonidan ishlab chiqilgan yillik biznes-rejasi aksiyadorlar (asoschilar) umumiy yig‘ilishi tomonidan yoki uning topshirig‘iga binoan, Kuzatuv kengashi tomonidan tasdiqlanishi lozim.*

*Shu munosabat bilan “CHIRCHIQ TRANSFORMATOR ZAVODI” AJ (keyingi o‘rinlarda Jamiyat deb yuritiladi) tomonidan 2021 yilga mo‘ljallangan biznes-reja ishlab chiqilgan bo‘lib, uning asosiy parametrlari ishlab chiqarishni o‘sishi, rentabellik va aksiyadorlarga dividendlar to‘lashdir.*



## TARKIBI

<b>1. JAMIYAT HAQIDA MA'LUMOT</b>	<b>5</b>
1.1. Ma'lumotnoma	5
1.2. Jamiyat haqida	6
1.3. Jamiyatning tashkiliy tuzilishi	6
1.4. Jamiyatning 2018-2020 yillardagi moliyaviy holati	7
<b>2. SOTISH STRATEGIYASI</b>	<b>9</b>
<b>3. ISHLAB CHIQARISH REJASI</b>	<b>10</b>
3.1. Mahsulot tavsifi	10
3.2. Texnologiya, uskunalar, mexanizmlar va tashqi jihozlar	10
3.3. Yangi turdagи mahsulotlarni ishlab chiqish	10
<b>4. MOLIYAVIY REJA</b>	<b>11</b>
4.1. 2021 yil uchun taxminiy moliyaviy natijalar	11
4.2. Ijtimoiy javobgarlik	15
4.3. Investitsiyalar	15
<b>5. XULOSA</b>	<b>16</b>



Mazkur biznes-rejada ishlab chiqarish hajmini prognozlashtirilgan 1,7 barobar, soʻ foydani 7,2 barobar, ishlab chiqarish rentabelligini 2,8 barobar oshirish koʻzda tutilgan. Bundan tashqari, texnologik asbob-uskunalarga 54,6 mlrd.soʻm, xodimlar mehnatiga 8,7 mlrd.soʻm, ishlab chiqarishni rivojlantirishga 618,7 mlrd.soʻmgacha investitsiyalar yoʻnaltirish koʻzda tutilgan.

Biznes-reja Jamiyat faoliyatining barcha sohalarini tavsiflaydi, ularda u ishlaydi, shuningdek, unga kerak boʻlgan boshqaruv tizimlari belgilangan maqsadlarga erishish uchun.

## 1. Jamiyat haqida maʼlumot

Jamiyat zamonaviy ishlab chiqarish bazasiga, rivojlangan infratuzilma va kommunikatsiyalarga ega: ishlab chiqarish ustaxonalari, kirish yoʻllari, oʼz nimstansiyasi, yordamchi ishlab chiqarish maydonchalari va boshqa infratuzilmalari yiliga kamida 4000 MVA zamonaviy yuqori kuchlanishli mahsulotlarni ishlab chiqarish imkonini beradi: energiya, asbobsozlik, maxsus transformatorlar, komplekt transformator podstansiyalari, shuningdek, yuqori voltli uskunalarni kafolatli taʼmirlash va texnik xizmat koʼrsatishni amalga oshirishadi.

### 1.1. Maʼlumotnomha

Korxona nomi	«CHIRCHIQ TRANSFORMATOR ZAVODI» AJ
Ishga tushirilgan yili	1942 yil
Yuridik manzil	111713, Oʻzbekiston Respublikasi, Toshkent viloyati, Chirchiq shahri, Elektr mashinasozlari maydoni, 1-uy.
Sanoatga mansublik	Elektr jihozlarini ishlab chiqarish OKED 27.11.0
Asosiy ish faoliyati	Taqsimlovchi, quvvat va maxsus transformatorlar, transformator podstansiyalari va yuqori kuchlanishli butlovchi qismlarni ishlab chiqarish va yetkazib berish; kafolatdan keyingi xizmat koʼrsatish va taʼmirlash
Oliy boshqaruv organi	Aksiyadorlar umumi yigʼilishi/yakka aksiyador
Ustav kapitali	65 551 823 600 soʼm Aktsiyalar soni 27 743 062 dona Nominal qiymati 200 soʼm/dona
Aksiyadorlar tuzilmasi	IK MChJ "TOSHELEKTROAPPARAT" 99,73576% Boshqa aktsiyadorlar 0,26424% “ORİENTFINANS” XATB, Toshkent sh., bank kodi 01 071 Asosiy hisob raqam 20 210 000 500 430 710 001 AQSH dollaridagi hisob raqam 20 210 840 900 430 710 017 Rubldagi hisob raqam 20 210 643 100 430 710011 Evrodagi hisob raqam 20 210 978 200 430 710 004
Bank rekvizitlari	



JSHSHIR	200 941 525
Aholi	1467 kishi
Umumiy maydoni	46,56 hektar, shu jumladan, <i>sanoat-ishlab chiqarish maydoni - 28,62 ga,</i> <i>suv olish inshootining maydoni - 3,99 ga,</i> <i>sanitariya muhofazasi zonalari hududi (obodonlashtirilgan) - 13,85 ga</i>
Asosiy nomenklatura	6(10) kV kuchlanish sinfidagi kuchli yog' transformatorlari, 35 kV, 110/220 kV, 26 kV kuchlanish sinfidagi temir yo'l ehtiyojlari uchun tortish transformatorlari.
Kontaktlar	tel.: 0 (370) 713 03 24 faks: 0 (370) 713 01 62 Elektron-pochta: info@chtz.uz

## 1.2. Jamiyat haqida

Jamiyat taxminan 80 yil oldin tashkil etilgan bo'lib, mashinasozlik bozorida muvaffaqiyatli faoliyat yuritib, 25 dan 63 000 kVA gacha bo'lgan kuchlanish sinflari 10, 35, 110 va 220 kV, quvvatli, tortish transformatorlarini, komplektli transformator podstansiyalarini ishlab chiqaradi va turli konfiguratsiyadagi transformatorlarni ta'mirlaydi.

Korxonada ishlab chiqarilayotgan mahsulotlar elektr energiyasini taqsimlash tizimlarida, neft, gaz, ko'mir, tog'-kon, metallurgiya korxonalari, transport, qishloq xo'jaligi va mamlakatimiz iqtisodiyotining xususiy sektorida ishonchli ishlamoqda.

Korxona mahsulotlarining xavfsizligi va sifati O'zbekiston Respublikasi davlat sertifikatlashtirish organlarining muvofiqlik sertifikatlari bilan tasdiqlanadi. Jamiyatning sifat tizimi ISO 9001 xalqaro standartiga muvofiq sertifikatlangan.

ABB, SIEMENS, ALSTOM va boshqalar kabi Evropaning etakchi yuqori voltli uskunalar ishlab chiqaruvchilarining mahsulotlari, texnologiyalari, butlovchi qismlari va butlovchi qismlarini ishlab chiqarishda foydalilanildi.

Bugungi kunda Jamiyat O'zbekiston Respublikasi, Markaziy Osiyo va MDH davlatlarining elektrotexnika sanoatidagi sifat sohasida o'rnatilgan an'analarga ega, o'z mahsulotlarining ishonchliligi yuqori va yuqori malakali kadrlar, mutaxassislar jamoasi bilan ta'minlangan yirik korxonalardan biri hisoblanadi.

## 1.3. Jamiyatning tashkiliy tuzilishi

Jamiyat ustaviga muvofiq boshqaruv organlari quyidagilardan iborat:

Aksiyadorlarning umumiylig'i yig'ilishi;

Kuzatuv kengashi - kuzatuv kengashinig Raisi - V.P. Royuk;;

Ijro etuvchi organ – Bosh direktor – R.G. Mubarakshin

2020-yil 31-dekabr holatiga Jamiyat xodimlari soni 1419 nafarni tashkil etadi, shundan::

ma'muriy-boshqaruv apparati – 145 nafar.;



asosiy ishlab chiqarish va sanoat ishlab chiqarish xodimlari - 949 kishi..

Jamiyat quyidagi litsenziyalarga (litsenziya shartnomalariga) va bajarilgan ishlar, ishlab chiqarilgan mahsulotlar uchun sertifikatlar ega:

- ISO 9001:2015 sifat menejmenti tizimi sertifikati (17.08.2020 y., 20.1504.026-sion);
- ISO 14001:2015 Atrof-muhitni boshqarish tizimi sertifikati (20.1508.026 17 avgust 2020 yil);
- ISO45001:2018 Mehnatni muhofaza qilish va sog‘liqni saqlashni boshqarish tizimi sertifikati (20.1509.026, 17 avgust 2020-yil);
- “O‘zstandart” agentligi tomonidan berilgan TsVILIM yuqori voltli laboratoriyasining akkreditatsiya qilinganligi to‘g‘risidagi guvohnoma (30.08.2017y. UZ.AMT.07.MAI.023);
- “O‘zstandart” agentligi tomonidan berilgan TsVILIM metrologiya laboratoriyasining akkreditatsiya guvohnomasi (30.08.2017 y. UZ.AMT.07.MAI.023);
- KEMA Labs (Niderlandiya) tomonidan berilgan TMG-160/6/0.4-U1 turdag'i sinov sertifikati (16.09.2020 y. 2135-20);
- KEMA Labs (Niderlandiya) tomonidan berilgan TMG-250/6/0.4-U1 turdag'i test sertifikati (16.09.2020 y. 2138-20);
- KEMA Labs (Niderlandiya) tomonidan berilgan TMG-400/6/0.4-U1 turdag'i sinov sertifikati (16.09.2020 y. 2136-20).

**Malumot uchun.** **KEMA Labs** test sertifikati dunyoga mashhur va tan olingan. U elektr energiyasini uzatish va taqsimlash uskunalari ish faoliyatini mustaqil va ob'ektiv texnik baholashning kafolati hisoblanadi.

➤ Prekursorlar bilan ishslash uchun litsenziya (2017 yil 30 maydagi PR No 007716, amal qilish muddati 2022 yil 30 maygacha).

Barcha olingan litsenziyalar (litsenziya shartnomalari), sertifikatlar, guvohnomalar bizga elektrotexnika mahsulotlarini keng assortimentda va boshqa tegishli mahsulotlar bilan birgalikda loyihalash, ishlab chiqarish va sotish imkonini beradi.

#### **1.4. Jamiyatning 2018-2020 yillardagi moliyaviy ahvoli**

Jamiyatning joriy moliyaviy holati 2018-2020 yillardagi iqtisodiy faoliyat natijalari bo'yicha so'nggi balanslar asosida amalga oshirilgan moliyaviy tahlil ma'lumotlari bilan tavsiflanadi.

Jamiyat aktivlarining umumiy hajmi 2020-yil 31-dekabr holatiga ko‘ra 2019-yil 31-dekabrga nisbatan 196 529,0 mln.so‘mga yoki 50 foizga, shu jumladan aylanma mablag‘lar 160 618,0 mln.so‘mga yoki 60 foizga, uzoq muddatli aktivlar 30591,1 mln.so‘mga oshgan yoki 30 foizni tashkil etdi.

Balans majburiyatları tarkibi tahlili shuni ko'rsatdiki, 2020 yilda o'z mablag'lari 11615,0 mln.so'mga yoki 4 foizga o'sgan, qarz mablag'lari esa 184 914,0 mln.so'mga yoki 123 foizga kamaygan.



**Moliyaviy natijalar hisoboti.**

t/r	Ko'rsatkich nomi	2018 yil			2019 yil			2020 yil		
		mln. so'm	v.a. %	g.a. %	mln. so'm	v.a. %	g.a. %	mln. so'm	v.a. %	g.a. %
1	<b>Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar va xizmatlar) sotishdan olingan sof tushum</b>	<b>179 976</b>	<b>100</b>	<b>261</b>	<b>320558</b>	<b>100</b>	<b>178</b>	<b>357 680</b>	<b>100</b>	<b>112</b>
2	Sotilgan tovarlar (ishlar, xizmatlar) tannarxi	104 046	58	299	255 094	80	245	299 683	84	117
3	Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar, xizmatlar) sotishdan olingan yalpi foyda (zarar)	75 930	42	223	65 464	20	86	57 997	16	89
4	Davr xarajatlari	23 766	13	152	30 466	10	128	41 238	12	135
5	Asosiy faoliyatdan olingan boshqa daromadlar	10 425	6	434	8 388	3	80	1 424	-	17
6	<b>Asosiy faoliyatdan olingan foyda (zarar).</b>	<b>62 589</b>	<b>35</b>	<b>300</b>	<b>43 386</b>	<b>14</b>	<b>69</b>	<b>18 183</b>	<b>5</b>	<b>42</b>
7	Moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar	5 372	3	30	8 627	3	161	21 729	6	252
8	Moliyaviy xarajatlar	8 666	5	46	9 795	3	113	31 461	9	321
9	Foydadan soliqlarni (to'lovlarni) to'lashdan oldingi foyda (zarar).	59 295	33	304	42 218	13	71	8 451	2	20
10	Foyda solig'i va foydadan boshqa majburiy to'lovlar	8 550	5	281	7 416	2	87	2 729	1	37
11	<b>Hisobot davrining sof foydasi (zarar).</b>	<b>50 745</b>	<b>28</b>	<b>308</b>	<b>34 802</b>	<b>11</b>	<b>69</b>	<b>4733</b>	<b>2</b>	<b>14</b>

2020-yilda sotuvlar hajmi 357680,0 mln.so‘mni, o‘sish sur’ati 112 foizni tashkil etadi.

Eksport parametrlarini bajarish hajmi 2020-yil uchun belgilangan ko‘rsatkichga nisbatan 164 foizni, o‘sish sur’ati 156,3 foizni tashkil etdi.

2020 yil uchun tovar mahsulot ishlab chiqarish quvvati 3 455 ming kVA.so‘mni tashkil etgan bo‘lsa, 2020 yilda xodimlarning o‘rtacha ish haqi fondi 1387 kishini tashkil etdi. Bir xodimga o‘rtacha oylik ish haqi 2,4 million so‘mni tashkil etib, o‘sish sur’ati 104,5 foizni tashkil etdi.

Bir xodimga to‘g‘ri keladigan mehnat unumдорligi 273,7 million so‘mni tashkil etib, o‘sish sur’ati 104 foizni tashkil etdi.

Hisobot davridagi sof foya 4733 mln.so‘mni tashkil etdi, bu 2019-yilga nisbatan past va atigi 16 foizni tashkil etadi. Sof foydaning kamayishiga 2020 yilda rejalashtirilgan ishlab chiqarish hajmlariga erishilmagani sabab bo‘ldi, bu ham mamlakatimizda, ham



hamkor mamlakatlarda COVID-19 tarqalishi bilan bog'liq karantin tadbirlarini o'tkazish muddatlarining noaniqligi bilan bog'liq ( pudratchilar). Xususan, karantin choralarini va Yevropa bilan transport aloqalarining uzilishi sababli texnik mutaxassislar 2020-yilda yangi texnologik uskunalarini o'rnatish va ishga tushirish ishlarini olib borish uchun kela olmadi.

2020 yilda jamiyat eksport parametrlarini bajardi.,

## 2 Sotish strategiyasi

Oxirgi 30 yil davomida kompaniya mahsulotlari 30 dan ortiq mamlakatlarga yetkazib berildi: Markaziy Osiyo va MDH mamlakatlari, Yevropa Ittifoqi davlatlari, Hindiston, Pokiston, Xitoy, Mo'g'uliston, Misr, Turkiya, Vietnam, Koreya, Marokash, Iroq, Kuba va boshqa mamlakatlar. boshqa mamlakatlar soni.

Shu bilan birga, sotish uchun maqsadli auditoriya Rossiya Federatsiyasi va Ukrainianing yoqilg'i-energetika kompleksining mahalliy korxonalari va yoqilg'i-energetika, tog'-kon va temir yo'l korxonalari hisoblanadi.

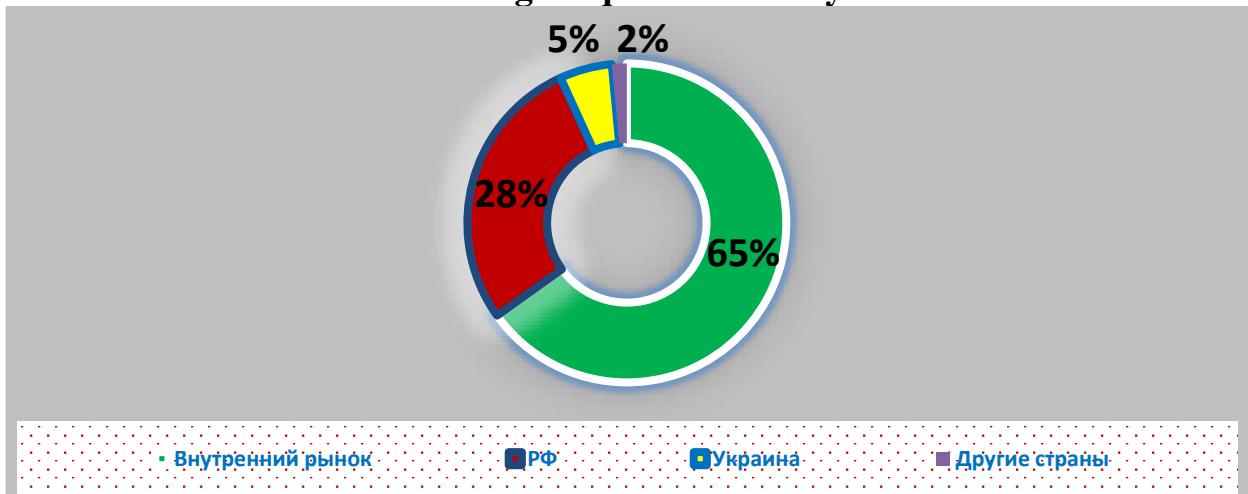
Masalan, Ukraina bozori strategik ahamiyatga ega. Ishlab chiqarilayotgan mahsulotlarning asosiy yakuniy foydalanuvchilari DTEK, Zaporozyeoblenergo, Poltavaoblenergo, VS Energy kompaniyalar guruhi va boshqalar hisoblanadi. 2020 yil oxirida TMG tipidagi transformatorlarning yangi liniyasini (ekodizayn) yetkazib berishni tashkil etish uchun mustahkam poydevor yaratildi. ) Ukrainianaga 4- energiya samaradorligi klassi 1353 dona yetkazib berish bo'yicha tenderda g'olib chiqdi. transformatorlar. Ushbu yetkazib berish 2021 yilda boshlanadi.

Rossiya Federatsiyasidagi asosiy iste'molchilar "Rossiya temir yo'llari" OAJ va "Rosneft" NK PJSC ob'ektlari bo'lib qoladi.

"Energo-RES" MChJ, NKMK, AGMK, "O'zelektroapparat-Electroshield" AJ ichki bozorda an'anaviy hamkor bo'lib qolmoqda,

"Toshelektroapparat" MChJ "JK" bilan aloqalarni faollashtirish va mustahkamlash borasidagi ishlar 2021-yilda ham davom etadi.

### Sotishning maqsadli auditoriyasi



2021 yilda quyidagi valyuta tushumlari prognoz qilinmoqda:



- Rossiya rublida 780,4 mln;
- 9,5 mln AQSh dollari.

2021 yilda ichki bozorda 402 906,8 mln.so'm miqdorida daromad kutilmoqda.

Shu bilan birga, Rossiya Federatsiyasi va Ukraina an'anaviy xorijiy sheriklar bo'lib qolmoqda, 2021 yilda ushbu mamlakatlarga ishlab chiqarilgan mahsulotlarni sotish rejalashtirilgan eksport hajmining 90 foizidan oshadi.

2021-yilda Boxtar (Tojikiston) shahridagi “Transformator” AJning mavjud zavodi negizida 25 dan 2500 kVA gacha quvvatga ega TMG tipidagi transformatorlarni qo'shma ishlab chiqarishni tashkil etish bo'yicha tojik hamkorlari bilan muzokaralarni boshlash va kelishuvga erishish bo'yicha jiddiy rejalar belgilandi. ).

### 3. Ishlab chiqarish rejasi

#### 3.1. Mahsulot tavsifi

Jamiyat tomonidan ishlab chiqariladigan mahsulotlarning asosiy turlari:

- Quvvatli moyli va quruq transformatorlar;
- Komplektli transformator podstansiyalar;
- Yuqori kuchlanishli komponentlar;

#### 3.2. Texnologiya, asbob-uskunalar, mexanizmlar va xo'jalik ichidagi yordam

Jamiyatning ishlab chiqarish maydonchasi - bu mahsulot ishlab chiqarish jarayonini amalga oshirish uchun mo'ljallangan ishlab chiqarish va yordamchi binolarning hududiy izolyatsiya qilingan majmuasi.

Asosiy va yordamchi ishlab chiqarish ustaxonalari, TsVILIM, KGD va ta'minot ombori 65 760 m<sup>2</sup> maydonga ega bo'lgan ishlab chiqarish binosida joylashgan bo'lib, 10 ta bo'lakdan iborat.

Zavod mijozlarning har qanday maxsus talablarini bajarishni ta'minlash uchun individual buyurtmalar uchun ham standart, ham har qanday nostandard dizayndagi transformatorlar va kompleks transformator podstansiyalarini ishlab chiqarishga qodir tajribali, malakali xodimlarga ega.

#### 3.3. Yangi turdag'i mahsulotlarni ishlab chiqish

##### 2021 yilda yangi mahsulotlar va texnologiyalarni ishlab chiqish rejasi

Transformator turi	Yangi texnologiyalarni ishlab chiqish bo'yicha tadbirlar
TDTN-25,40,63 MVA/110 (XUAN bilan birga)	1. Burilishlarni ishlab chiqarishda lehim o'rniga siqishdan foydalanish texnologiyasini o'zlashtirish. 2. Transformatorni uchinchi yig'ish bosqichida maxsus gidravlik silindrlar bilan o'rashlarni presslash texnologiyasini o'zlashtirish.
TMG- 100,160,250,400,630/20	Alyuminiy folgadan oval LV o'rash texnologiyasini o'zlashtirish.



10 kV kuchlanish sinfining barcha quvvatlarining TMG	Kam yo'qotishli transformatorlarni ishlab chiqish va ishlab chiqarish ("eko" dizayn).
--	---

#### 4. Moliyaviy reja

Moliyaviy natijalar prognozi

t/r	Ko'rsatkich nomi	2021 yil		shu jumladan			
		mln.so'm	B.a.%	mln.so'm	B.a.%	mln.so'm	B.a.%
1	<b>Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar va xizmatlar) sotishdan olingan sof tushum</b>	<b>618 702</b>	<b>100</b>	<b>158 648</b>	<b>154 269</b>	<b>155 599</b>	<b>150 186</b>
2	Sotilgan tovarlar (ishlar, xizmatlar) tannarxi	520 915	84	133 574	129 887	131 006	126 448
3	Mahsulotlarni (tovarlar, ishlar, xizmatlar) sotishdan olingan yalpi foyda (zarar)	97 787	16	25 075	24 382	24 593	23 737
4	Davr xarajatlari	54 869	9	14 070	13 681	13 799	13 319
5	Asosiy faoliyatdan olingan boshqa daromadlar	4600	1	600	2 000	1 000	1 000
6	<b>Asosiy faoliyatdan olingan foyda (zarar).</b>	<b>47518</b>	<b>8</b>	<b>11 605</b>	<b>12 701</b>	<b>11 794</b>	<b>11 418</b>
7	Moliyaviy faoliyatdan olingan daromadlar	19000	3	4 750	4 750	4 750	4 750
8	Moliyaviy xarajatlari	26 000	4	6 500	6 500	6 500	6 500
9	Foydadan soliqlarni (to'lovlarni) to'lashdan oldingi foyda (zarar).	40 518	7	9 855	10 951	10 044	9 668
10	Foyda solig'i va foydadan boshqa majburiy to'lovlar	6 228	1	1 516	1 680	1 544	1 488
11	<b>Hisobot davrining sof foydasi (zarar).</b>	<b>34 290</b>	<b>6</b>	<b>8 339</b>	<b>9 271</b>	<b>8 500</b>	<b>8 180</b>

Sotishning prognoz qilingan rentabelligi xodimlar uchun ijtimoiy kafolatlar va ular oldidagi ijtimoiy mas'uliyatni hisobga olgan holda sof daromadning 6% miqdorida belgilanadi.

##### 4.1. 2021 yil uchun taxminiy moliyaviy natijalar

2021-yilga mo'ljallangan rejallashtirilgan ko'rsatkichlarni aniqlash uchun texnologik asbob-uskunalarining mavjud ishlab chiqarish quvvatlari va inson resurslari hisob-kitoblari amalga oshirildi. 2021-yilda ishga tushirilishi rejallashtirilgan uskunalar hisobga olindi.

Hisob-kitoblar ishlab chiqarish hajmi mahsulotlarni sotish hajmiga teng bo'lishi sharti bilan amalga oshirildi, ya'ni. davr boshida va oxirida inventarizatsiya miqdori o'zgarmaydi.



**2021 yil uchun prognozli texnik-iqtisodiy ko'rsatkichlar**

t/r	Ko'rsatkichlar	o'lchov birligi	2020 yil	2021	O'sish sur'atlari
1	Sotish hajmi, jami	mln.so'm	357 680	618 702	173%
	shu jumladan				
1.1.	<i>Eksport</i>	<i>mln.doll.</i>	<i>10,3</i>	<i>19,6</i>	<i>191%</i>
2.	Sotilgan mahsulotlarning asosiy assortimenti	mln.kVA	3,5	4,6	133%
3.	Sotilgan mahsulot tannarxi	mln.so'm	299 683	520 915	173%
4.	Davr xarajatlari	mln.so'm	41 238	54 869	133%
5.	Moliyaviy faoliyat natijasi	mln.so'm	(9 732)	(7 000)	72%
6.	Sof foyda	mln.so'm	4733	34 290	724%
7.	ish haqi fondi	mln.so'm	40 042	50 130	125%
8.	Raqam, jami	чел.	1 387	1 475	1063%
	shu jumladan				
8.1.	<i>Boshqaruv xodimlar soni</i>	<i>odam.</i>	<i>330</i>	<i>330</i>	-
8.2.	<i>SPPlar soni</i>	<i>odam.</i>	<i>1057</i>	<i>1 145</i>	<i>108%</i>
9.	O'rtacha oylik ish haqi	ming.so'm	2,4	2,8	117%
10.	Mehnat unumdorligi	mln.so'm	270,8	419,5	155%
11.	Ombordagi tayyor mahsulot qoldig'i million so'm	Hisobot davrining boshida	32 908	43 265	131%
		Hisobot davrining boshida	43 265	38 939	90%
12.	Elektr iste'moli	mln. kW*h	6,060	8,300	137%
13.	Tabiiy gaz iste'moli	mln. m <sup>3</sup>	1,012	1,630	161%
14.	Ichimlik suvi iste'moli	mln. m <sup>3</sup>	0,089	0,120	135%
15.	Sanoatda suv iste'moli	mln. m <sup>3</sup>	0,394	0,104	266%

Jamiyatning tijorat bo'linmasi tomonidan 2021 yil uchun buyurtmalar portfeliga muvofiq mahsulotlarni pudratlash bo'yicha katta hajmdagi ishlar amalga oshirildi.

Diagrammada mahsulot turlari bo'yicha sotishning ulush taqsimoti aniq ko'rsatilgan.



Seriiali mahsulotlar ishlab chiqarishni kamida 30 foizga oshirish rejalashtirilgan. Seriiali ishlab chiqarish TMG transformatorlarini, tortish transformatorlarini ishlab chiqarishni va seriiali ishlab chiqish bo'yicha bir qator ishlarni tugatgandan so'ng, CONVETT texnologiyasidan foydalangan holda radiatorlar ishlab chiqarishni o'z ichiga oladi. Seriiali ishlab chiqarish ishlab chiqarishni aniqroq tashkil etish, shu jumladan xom ashyo va materiallar bilan ta'minlash, asbob-uskunalarni qayta konfiguratsiya qilish sonini kamaytirish va texnologik uskunalarni almashtirish, yangi tarkibiy elementlarni ishlab chiqarishni doimiy ravishda rivojlantirish zarurati bilan ajralib turadi. seriiali ishlab chiqarish samaradorligi bitta mahsulot ishlab chiqarishga qaraganda ancha yuqori.

Prognoz davridagi pul oqimlari to'g'risidagi ma'lumotlarni oshkor qilish, Jamiatning prognozli daromadlari va xarajatlarini hisobga olgan holda, umumiyligida qilingan tasnifga asoslanib, operatsion, investitsiya va moliyaviy faoliyatga taqsimlangan holda pul oqimlari to'g'risidagi hisobot tuzildi..

#### 2021 yil uchun pul oqimi proqnozi hisoboti

Ko'rsatkich nomi	1 chorak	2 chorak	3 chorak	4 chorak	jami 2021 yil uchun
<i>Operatsion faoliyat</i>					
Sotishdan tushgan daromadlar	129 874	126 370	127 435	123 106	506 785
Boshqa ta'minot	5 350	6 750	5 750	5 750	23 600
Xom ashyo va materiallarni sotib olish	(113 090)	(109 969)	(110 917)	(107 059)	(441 035)
Ish haqi to'lovlar	(10 806)	(11 012)	(11 125)	(11 171)	(44 114)



Byudjetga to'lovlar	(1 979)	(1 849)	(1 940)	(1 761)	(7 529)
Boshqa to'lovlar	(6 500)	(6500)	(6 500)	(6500)	(26 000)
<b>Umumiy operatsion natija</b>	<b>2 849</b>	<b>3 790</b>	<b>2 703</b>	<b>2 365</b>	<b>11707</b>
<i>Investitsion faoliyat</i>					
Ta'sischingning hissasi			16 598	16 597	33 195
Asosiy vositalarni sotib olish	(20 406)	(1 019)	-	(33 195)	(54 620)
<b>Investitsion faoliyatning umumiy natijasi</b>	<b>(20 406)</b>	<b>(1 019)</b>	<b>16 598</b>	<b>(16 598)</b>	<b>(21 425)</b>
<i>Moliyaviy faoliyat</i>					
Kreditni qaytarish (foizlarni hisobga olgan holda)	(3 065)	(6 018)	(2 624)	-	(11 707)
<b>Moliyaviy faoliyatning umumiy natijasi</b>	<b>(3 065)</b>	<b>(6 018)</b>	<b>(2 624)</b>	-	<b>(11 707)</b>
<b>Davrdagi pul oqimining umumiy o'zgarishi</b>	<b>(20 622)</b>	<b>(3 247)</b>	<b>16 677</b>	<b>(14 233)</b>	<b>(21 425)</b>
<b>Daromaddan 90% olish sharoitida pul oqimining o'zgarishi</b>	<b>(7 713)</b>	<b>9 225</b>	<b>29 281</b>	<b>(2 172)</b>	<b>28 622</b>

O'tgan hisobot davrlaridagi dinamikada pul oqimlarini o'rganish shuni ko'rsatdiki, naqd pul oqimi savdolarning 80% atrofida o'zgarib turadi.

2021 yilda jamiyatning normal faoliyatini amalga oshirish uchun naqd pulga bo'lган ehtiyoj quyidagi shartlar asosida hisoblab chiqilgan:

- prognoz davridagi daromadlar 80% ni tashkil qiladi;
- hisobga olinmagan holda hisob-kitob qilingan:
  - tayyor mahsulot omboridagi tovarlar;
  - kontragentlar tomonidan debitorlik qarzlarini to'lash hisobiga pul mablag'larini olish;
  - majburiyatlarni to'lash uchun mablag'larning chiqib ketishi (kreditorlik qarzları).);
- hisobda kreditlar bo'yicha to'lovlarini hisobga oldi.

Aylanma mablag'larning ko'payishiga olib kelishi kerak bo'lgan aylanma mablag'larning aylanish koeffitsientini oshirish maqsadida 2021 yilda Kompaniya



mutaxassislari tomonidan ariza qabul qilishdan jo'natilgan mahsulotlar uchun pul olishgacha bo'lgan davrni qisqartirish variantlarini ishlab chiqish rejalashtirilmoqda. Dizayn ishlanmalarini amalga oshirish shartlarini optimallashtirish, ishlab chiqarish uchun materiallarni etkazib berish, mahsulot ishlab chiqarish shartlari, etkazib berilgan mahsulotlar uchun to'lov shartlarini qisqartirish imkoniyatlarini ishlab chiqish kerak..

#### **4.2. Ijtimoiy javobgarlik**

Mehnat sharoitlarini yaxshilash va ish beruvchi va xodimlar o'rtasidagi ijtimoiy-mehnat munosabatlarini adolatli tartibga solish maqsadida 2021 yilda Ish beruvchi tomonidan Jamiyatning jamoa shartnomasiga o'zgartirishlar kiritish tashabbusi ko'zda tutilgan, madaniy va sport tadbirlarining yangi dasturi ishlab chiqilmoqda Dasturni amalga oshirish uchun 615,4 mln.so'm mablag' ajratish), shuningdek, O'zbekiston Respublikasining "Mehnatni muhofaza qilish to'g'risida"gi qonuni, Mehnat kodeksi, ichki normativ hujjatlarga muvofiq Kompaniyaning mehnat va atrof-muhitni muhofaza qilish bo'yicha yangilangan dasturini ishlab chiqish. (nizomlari) kompaniyaning "Mehnatni muhofaza qilish bo'yicha ishlarni tashkil etish to'g'risida", "Tabiatni muhofaza qilish to'g'risida", "Atmosfera havosini muhofaza qilish to'g'risida" va "Chiqindilar to'g'risida" gi.

Jamiyatda ISO 45001:2018, ISO14001:2015 xalqaro standartlariga muvofiq salomatlik va xavfsizlikni boshqarish tizimi joriy qilingan.

2021 yilda kompaniya mehnat sharoitlarini yaxshilash va atrof-muhitga salbiy ta'sirlarning oldini olishga qaratilgan 43 ta tadbirni rejalashtirgan. Ushbu tadbirlarga 1 million 479 million so'm mablag' yo'naltirilishi rejalashtirilgan. Ko'rilgan chora-tadbirlar natijasida mehnat sharoitlarining yaxshilanishi kutilmoqda 1035 nafar ishchi, shu jumladan 115 nafari ayollar.

#### **4.3. Investitsiyalar**

Biznes-rejada 54 620 mln.so'mga (11 000 so'm/dollar kursi bo'yicha) 9 dona texnologik asbob-uskunalar xarid qilish rejalashtirilgan.

Zamonaviy ishlab chiqarish texnologik asbob-uskunalariga investitsiyalarni moliyalashtirish o'z aylanma mablag'lari hisobidan va jamiyat ustav kapitalini yanada ko'paytirish bilan ta'sischining hissasi hisobidan amalga oshirilishi rejalashtirilgan.:

- ta'sischi hissasi – 3 017 716 AQSH dollarri, 33 195,0 mln.so'm ekvivalentni tashkil etadi;
- o'z aylanma mablag'lari - 1 947 714 AQSh dollarri 21 425,0 mln.so'm ekvivalentni tashkil etadi.

### **5. Xulosa**

Shunday qilib, butun kompaniyaning iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishi 2021 yilga mo'ljallangan mazkur biznes-reja loyihasida belgilangan barcha asosiy vazifalarni hal etish va amalga oshirish bilan bog'liq.

Vazifalarning amalga oshirilishi ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, import o'rnini bosish, eksport salohiyatini kengaytirish va ko'paytirish, foyda olish, yoqilg'i-energetika kompleksi va kimyo sanoatini rivojlantirish davlat dasturida faol ishtirot etish, ishlab chiqarishni modernizatsiya qilish, eksport salohiyatini oshirish masalalarini hal



etish imkonini beradi. O‘zbekiston Respublikasining aholi bandligini ta’minlash va zavod xodimlari farovonligini oshirishga qaratilgan davlat investitsiya dasturlari.

Ushbu biznes-rejani amalga oshirishdagi asosiy xavflar raqobat muhitidagi sezilarli o‘zgarishlar, o‘z aylanma mablag’larining etishmasligi, yuqori malakali mutaxassislarning chiqib ketishi va natijada inson resurslarining kamayishi, shuningdek, biznesdagi ayrim innovatsiyalardir. me’yoriy-texnik hujjatlar va qonun hujjatlari talablari, masalan, O‘zbekiston JST yoki YevrAzESga a’zo bo’lganda.

**Bosh direktor v.v.b**

**Kayumov D.G.**